وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

كلية المعارف الجامعة

الخطة الاستراتيجية لكلية المعارف الجامعة

٢٠١٦-٢٠٢٠

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

بسم الله الرحمن الرحيم

لجنة الإعداد:

أ.د. يعقوب ناظم احمد	**عميد كلية المعارف الجامعة**	**رئيسا**
أ.م.د. خالد عواد حمادي	رئيس قسم القانون	عضواً
أ.م.د. حازم حكوش معارج	رئيس قسم اللغة الانكليزية	عضوا
د. محمد ابراهيم خلف	مدير مركز التعليم المستمر	عضوا
د. محمد عبدالرحمن رجب	مدير ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي	عضوا
د. احمد جمال احمد	قسم هندسة تقنيات الحاسوب	عضوا
م.م. حنان شاهين حسين	قسم العلوم المالية والمصرفية	عضوا

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

المحتويات

الموضوع	الصفحة
كلمة السيد عميد الكلية	٤
كلمة لجنة التخطيط الاستراتيجي	٥
نبذة عن كلية المعارف الجامعة	٦
الهيكل التنظيمي	٨
العناصر الرئيسية للخطة الاستراتيجية	٩
١. الرؤيا	٩
٢. الرسالة	٩
٣. الأهداف	١٠
٤. القيم الحاكمة	١١
٥. تحليل وتقييم الواقع الحالي لكلية المعارف الجامعة	١٢
٦. المحاور الاستراتيجية الرئيسية	١٤

الجداول الزمنية للتنفيذ والمتابعة	١٥
الملحق (١): تشكيلات الكلية	٢٩
الملحق (٢): جداول و اشكال توضيحية للموارد البشرية لكلية المعارف الجامعة	٣٠

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

كلمة السيد عميد الكلية

ان ارتقاء كل مؤسسة وتطورها ونهوضها لابد ان يعتمد على ضوابط وقواعد واسس متينة، لأن المؤسسة تعد من اهم روافد التنمية والاستقرار والنمو الاقتصادي في المجتمع وهذا يعتمد على التخطيط الاستراتيجي بمفهومه الشامل الذي يهدف الى تحقيق اهداف تتنوع وتتباين مجالاتها، وبما ان التخطيط هو الاساس لتحقيق الاهداف وخاصة في التعليم العالي فلابد من وضع الخريطة التي يمكن السير عليها لتحقيق النهوض العلمي، وأن حرص وزارة التعليم العالي والبحث العلمي على النهوض والارتقاء والترصين وخاصة التعليم الجامعي الاهلي، فان رسم هذه الخارطة عملية اجرائية وتنفيذية للمؤسسة التعليمية للمدة ٢٠١٦-٢٠٢٠. وهي ستحقق الاهداف المرسومة للنهوض والارتقاء والترصين والتنافس في المستقبل، لأنها سارت على خطة مدروسة في كل المجالات الاكاديمية والتربوية والنشاطات الطلابية والمجتمعية بكل انواعها.

ان **كلية المعارف الجامعة** اذ تضع هذه الخطة الاستراتيجية للنهوض والارتقاء والتطور، بالاستفادة من الامكانات المتاحة لتحقيق الغايات وفق الخطة التي وضعتها اللجنة في الكلية لتحقيق الاهداف المنشودة، وتم رسم الصورة المستقبلية للمؤسسة لكافة المحاور التي ستندرج في هذه الخطة واهمها تحسين وترصين المخرجات التي تنتجها الكلية وتنخرط في المجتمع

وخاصة الطاقات العلمية المتجددة للنهوض بالمجتمع ليكون من المجتمعات المتقدمة والتي نامل اذا تم تنفيذها بان تكون الكلية منافسة لكثير من الجامعات والكليات المحلية والعالمية في ضوء الرؤية والاهداف والقيم. وهذا يتحقق بتكاثف الجهود من الجميع وان اللجنة التي تم تشكيلها لوضع الخطة الاستراتيجية لتحقيق المحاور التي اعدتها وامكانية تحقيقها لأنها وضعت من خلال دراسة وتجربة عاشها اعضاء اللجنة في المؤسسات العلمية بكافة تفاصيلها، فالطموح هو في تحقيق النتائج في ضوء ما خطط له لأنها تعبر عن الفائدة المشتركة بين المؤسسة التعليمية والمجتمع المحلي.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

كلمة لجنة التخطيط الاستراتيجي

إنطلاقاً من فهم عميق وإدراك مسبق تتبناه كلية المعارف الجامعة مفاده أن التخطيط المدروس والاستراتيجية الواضحة تضعان المؤسسة التي تتبناهما على سلم التألق والنجاح ، وأن العمل وفق خطة استراتيجية سيكفل توظيف أمثل للإمكانيات بما يوصل لتحقيق النتائج المرجوة ويضمن المرونة في التعامل مع المتغيرات التي تطرأ أثناء تأدية المهام ، وإستناداً لكتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي – جهاز الإشراف والتقويم العلمي – دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي وقد شرعت اللجنة في إعداد الاستراتيجية وفق محاور تتمثل في :

- تحليل واقع الكلية الحالي بهدف تقديم صورة واقعية للكلية من خلال تحليل عناصر القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات المواجهة وسبل التعامل معها .
- تحديد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية والقيم الحاكمة لكلية المعارف الجامعة.
- تصنيف الخطة الاستراتيجية للكلية وفق محاور محددة وتحديد الأولويات الاستراتيجية في كل محور وهدفها والبرامج والاجراءات التي تقوم عليها.
- تحديد خطط التنفيذ والمتابعة والسقوف الزمنية لإنجاز الخطط وآليات المراقبة والتقييم ووضع مؤشرات النجاح التي يقاس عليها .

إن لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية المعارف الجامعة قد وضعت نصب عينها حرص الكلية وسعيها من خلال قيادتها وملاكاتها التدريسية والوظيفية لتبوء مكانة متميزة تليق بمكنونها الفكري والعلمي وما تنتهجه من سياسة الانفتاح

على المجتمع بما يكفل نشر المعرفة ويلبي اهتمام سوق العمل ، ويعزز كذلك إمكانيات المجتمع من خلال رفده بالطاقات العلمية المتجددة التي يحتاجها وبالنتيجة تعزيز ثقة المجتمع بأداء الكلية ورصانتها بما يضاعف قدراتها التنافسية ، وبناء على ذلك عملت اللجنة من منطلق الثقة أن التحرك وفق التخطيط العلمي المدروس لصياغة خطة استراتيجية تبنى على وفق رؤية متكاملة ورسالة واضحة وأهداف واقعية وقيم حاكمة سينتج خطط عمل رصينة تخضع للمتابعة ويجري تقييمها وفق مؤشرات ومقاييس النجاح بما يحقق الطموح في الارتقاء والنهوض بالواقع التعليمي.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

نبذة عن كلية المعارف الجامعة

كلية المعارف الجامعة كليةٌ أهليةٌ عراقيةٌ ، تأسست عام ١٤١٤هـ الموافق ١٩٩٣م بموجب موافقة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المرقمة ٥٦١ في ١٩٩٣/١٠/٤. تقع الكلية في محافظة الأنبار (مدينة الرمادي) في العراق. تُشرف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي على الكلية إشرافاً إدارياً وعلمياً .مناهج الكلية معتمدة من الوزارة ، كما هي في الجامعات والكليات الرسمية. تعتمد الكلية التقويم الجامعي المعمول به في جامعات وكليات العراق. تمنحُ الكلية شهادات البكالوريوس بالوقت الحاضر – في التخصصات الموجودة فيها .تُعتمدُ الشهادة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية. شهادة الكلية معترفٌ بها داخل العراق وخارجه لكل الأغراض التي تمنحها الشهادات الرسمية ، في العمل والقبول في الدراسات العليا. تضمُّ الكلية نخبةً راقيةً من الأساتذة الماهرين في تخصصاتهم العلمية. أقسام الكلية العاملة في الوقت الحاضر – تسعة أقسام هي :

١. قسم اللغة العربية .
٢. قسم القانون .
٣. قسم العلوم المالية والمصرفية .
٤. قسم علوم الحاسوب .
٥. قسم اللغة الانكليزية .
٦. قسم هندسة تقنيات الحاسوب .
٧. قسم التحليلات المرضية .
٨. قسم الهندسة المدنية .

٩. قسم التربية البدنية والرياضية .

والنية معقودة على استحداثِ أقسامٍ أخرى في الكلية مثل : (قسم الصيدلة) و(قسم طب الأسنان) و(قسم البيولوجي) و(قسم المحاسبة) و(قسم إدارة الأعمال) و(قسم التمريض) ، والعمل جارٍ على الارتقاء بالمستوى العلمي من خلال استحصال الموافقة الرسمية.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

وقد حملتْ في أحرفها الأولى أهدافاً سامية تحققتْ بفضلِ الله تعالى ثم بجهودِ المخلصين القائمين عليها من إداريينَ وتدريسيينَ وطلاب ، فقد أصبحت منارَ علمٍ وهدايةٍ ، قصدها رجالٌ ونساءٌ من داخل العراق وخارجه ، للتزود من العلوم والمعارف ، وفتحتْ أبوابها أمام من تعثرتْ بهم الأحوال عن مواصلة مشوارهم العلمي ، ومضى عليهم الزمانُ دون الحصول على فرص التعلم فدخلوها بجدٍ واجتهادٍ ونالوا حاجاتهم من التعلم ، وواصلوا مسيرتهم العلمية حتى نالوا أعلى مراحل العلم وحصلوا على أعلى الشهادات العلمية العالية .

وقد تخرج في كلية المعارف الجامعة نخبةٌ مباركةٌ من الطلابِ والطالباتِ بلغو- إلى ساعات أعدادِ هذا التقرير – (٢٣) ثلاث وعشرون فوجاً، تبوؤوا مراكز ذات شأنٍ في العملِ العلمي والإداري والأكاديمي ، فكانوا رُسُلَ خيرٍ لهذهِ الكليةِ ، وعناصرَ برٍّ وإحسان للبشرية قدموا خدمات جليلة للوطن .

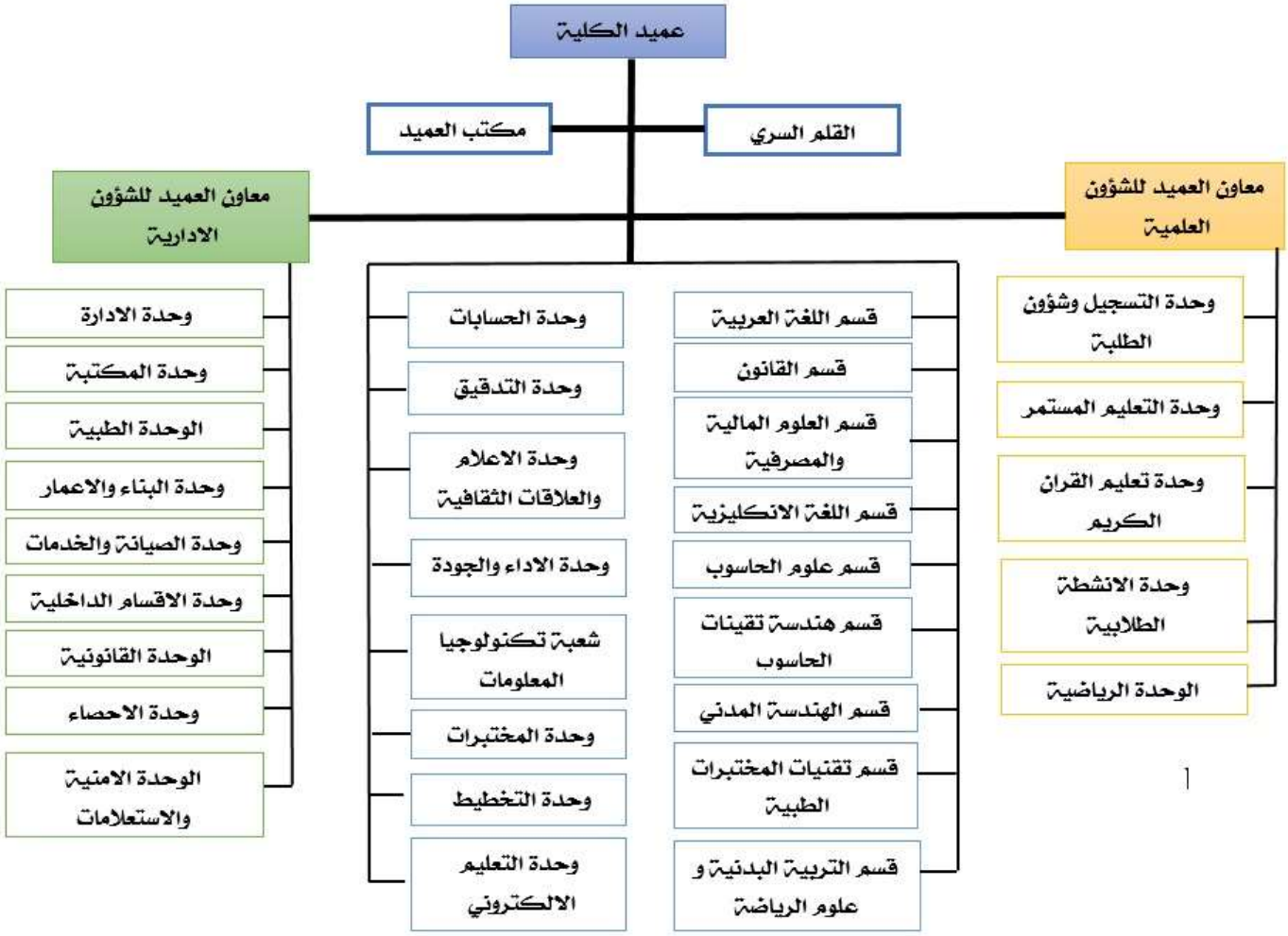
وإذا حقَّ للتاريخِ أنْ يتكلمَ ويسجلَ المآثرَ أو المثالبَ على حدٍّ سواء ، فإنَّ هناكَ من المآثِرِ لرجالٍ قاموا مخلصينَ لربِّهم ولوطنِهم - العراق – تجاهَ هذهِ الكليةِ حتى وصلتْ إلى ما وصلتْ إليهِ اليوم ، ابتداءً بتأسيسها ، ومروراً بإدارةِ شؤونِها ، وإلى يومنا هذا ، فلهم من الله حسنُ الثوابِ ، ومن البشرِ المنصفينَ خالصُ الدعاءِ .

ومما يسجله التأريخ من المآسي والمثالب ، أنَّ الكلية مرّت بظروفٍ عصيبةٍ ، لا يعلمُ مداها إلا الله سبحانه : فقد واجهتْ الكليةُ كثيراً من المُنحنياتِ الخطيرةِ التي أفرغتْ خِزَانَتَها ، ومسحتْ رصيدها المالي ، لأنَّ تمويلَها ذاتيٌ نابعٌ منِ الأجورِ الدراسيةِ المناسبة ، التي يدفعها الدارسونَ والدارساتُ إلى صندوق الكلية ، وليس لها موردٌ آخرُ تُقَوِّمُ به مشاريعَها ، ولو لا حِرْصُ القائمينَ عليها ، ونزاهتُهُم لما بقيَ لها وجودٌ يُذكر ، وهي أولُ كليةٍ خاصةٍ في العراق تمتلكُ أرضاً ، وتبني لها مقراً خاصاً غيرَ مستأجر .

فجزى الله خيرَ جزائه كلَّ مَنْ كانتْ له يدٌ بيضاءُ في هذهِ الكلية ، ووفق العاملينَ فيها من إداريين وأكاديميين ودارسين إلى سعادة الدنيا والآخرة ، وزادَ أهلَ العلمِ علماً ونوراً وإخلاصاً ؛ لينيروا الطريقَ أمام المسترشدين ، إنه نعم المولى ونعم المجيب .

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الهيكل التنظيمي لكلية المعارف الجامعة



استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

العناصر الرئيسة للخطة الاستراتيجيّة

الرؤيا :

تهدف كلية المعارف الجامعة الى أن تكون مؤسسة ذات رصانة علمية ورائدة في جودة التعليم ومتميزة في تقديم خدمات علمية وبحثية, إبداعية وإبتكارية وتطويرية لخدمة الوطن والمواطن وتنمية المجتمع وفق معايير جهاز الإشراف والتقويم العلمي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

الرسالة:

تسعى كلية المعارف الجامعة إلى نشر العلوم وأنواع المعارف وفق برامج دراسية عالية الجودة لإعداد الكوادر البشرية المدربة والمؤهلة لتنفيذ متطلبات سوق العمل والقادرة على المساهمة الإيجابية في خدمة وطنهم ومجتمعهم علمياً واقتصادياً واجتماعياً وحضارياً وتكنولوجياً.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الاهداف:

تتمثل الغاية الاستراتيجية لكلية المعارف الجامعة في الريادة بمختلف ادوارها العلمية والبحثية وخدمة المجتمع والارتقاء به معرفيا. وبناء على هذه الغاية تلتزم كلية المعارف الجامعة لتحقيق رسالتها ورؤيتها بالأهداف الآتية:

- الجودة والتميّز في العمل العلمي والمؤسسي.
- الشفافية والإخلاص والنزاهة .
- التعلم من أجل المعرفة والتنمية .
- توفير بيئة ملائمة لرعاية الإبداع والتطوير.
- الإنتماء الوطني واحترام التنوع والتعددية .
- التسامح ونبذ كل أشكال العنف ورفض التطرف الإرهاب .
- احترام الحرية الفكرية وفق مبادئ القيم والأخلاق.
- تمكين المرأة من حقوقها المشروعة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

القيم:

إنَّ المحور الرئيس للقيم الحاكمة لكلية المعارف الجامعة هو التميز الاكاديمي الذي يحرك كل مكونات رسالة الكلية واهدافها. من اهم القيم التي وضعتها كلية المعارف الجمعة هي:

- ❖ **احترام القيم والتراث والتنوع الثقافي:** تحترم الجامعة القيم الراسخة والتراث الغني للوطن وتسعى للمشاركة بفاعلية في الحفاظ عليه واستمراره، كما تحترم التنوع الثقافي والتعددية والرأي الآخر.
- ❖ **النزاهة والشفافية:** نلتزم بأعلى المبادئ الأخلاقية، ونتعهد بالعمل بنزاهة وشفافية بما يحقق العدالة ويعزز الثقة والمصداقية والمساءلة المؤسسية.
- ❖ **العمل بروح الفريق:** نحن ندعم بعضنا البعض في عملنا من خلال التعاون والعمل الجماعي، ونثمن البيئة الصحية التي يخلقها هذا النهج.
- ❖ **الريادة والتعلم المستمر:** نحن ننمي روح الابتكار والمبادرة والتميز ، ونطبق أفضل الممارسات العالمية في جميع أعمال الجامعة، كما نثمن التركيز على نجاح الطالب والرغبة الدائمة في التعلم المستمر وتبادل المعرفة بين المعنيين.
- ❖ **فاعلية اتخاذ القرار:** نحن ملتزمون أن تكون قراراتنا وخططنا مستندة إلى أدلة وتحليل، كما نلتزم بتبني نظم وإجراءات فعالة تتسم بالكفاءة.
- ❖ **التواصل الفعال:** نلتزم بتفعيل سياسات وقنوات الاتصال المتنوعة مع كافة الفئات المعنية الموظفين، الطلبة، الشركاء، الموردين، المجتمع المحلي والدولي.
- ❖ **التفاني في سبيل المعرفة:** نحن ملتزمون بتحقيق نجاح عالمي في مجال التعليم وتقديم منح مالية لتوظيف الطلاب وتلبية حاجات المجتمع.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

تحليل الواقع الحالي لكلية المعارف الجامعة

يُبنى تقويم الوضع الحالي على نتائج دراسة التقويم الذاتي للكلية، فضلا عن نتائج تحليل عناصر القوَّة والضعف والفرص والتحديات (تحليل سوات SWOT) من اجل تقديم صورة واقعية للكلية فضلاً عن التحديات التي تواجه تنفيذ الاستراتيجية وسبل مواجهتها والتعامل الايجابي معها.

أولاً: عناصر القوة

١. انتهاج التخطيط المسبق والعمل بنظام مؤسسي في إدارة الكلية بما يحقق أهدافها ورسالتها ورؤيتها العلمية والمجتمعية.
٢. تنوع التخصصات العلمية التي تقوم عليها الكلية بما يحقق متطلبات سوق العمل ويعزز الواقع التعليمي في البلد.
٣. وجود عدد من الكفاءات العلمية ضمن الأقسام العلمية وما ينتظر منهم من دور في تحقيق أهداف الكلية ورسالتها واهدافها.
٤. تطور الخطط البحثية للأقسام العلمية وارتفاع مؤشر البحوث العلمية المنشورة في المجلات العلمية المحلية والعالمية المحكمة.
٥. الدعم المالي المستمر المخصص للبحوث العلمية من قبل ادارة الكلية والجهة المؤسسة.
٦. التوسع الكبير في البنى التحتية للكلية من حيث انشاء بنايات جديده في الكلية و مختبرات حديثة مزودة بأحدث الاجهزة لتدريب الطلبة في الاقسام العلمية.
٧. حصول الكلية على مراتب متقدمة في التصنيفات الدولية من بين افضل الكليات في العالم حسب مؤشرات جودة التعليم والمعايير المعتمدة الاخرى .
٨. التطور الكبير في مجال التعليم الالكتروني وتأهيل معظم التدريسين على الاستخدام الأمثل للمنصات التعليمية المختلفة.
٩. عراقة الكلية وتأريخها الطويل باعتبارها أول مؤسسة أكاديمية خاصة تقوم في المحافظة ومن أوائل تلك المؤسسات على صعيد البلد.

ثانياً: عناصر الضعف

١. الاقتصار على برامج الدراسات الأولية وعدم استحداث برامج الدراسات العليا.
٢. محدودية عدد الأقسام العلمية التي تتضمنها الكلية .
٣. العزوف عن التقديم للدراسة في الكلية من قبل الطلبة الساكنين في محافظات أخرى وكذلك من الطلبة الاجانب من دول أخرى .
٤. عدم توافر فروع للكلية خارج اطار موقعها الجغرافي
٥. ضعف الايرادات المتحققة مما يسبب خلل في جانب الانفاق المالي لتنفيذ الخطط الاستراتيجية

ثالثاً: التحديات

١. عدم وجود قانون تقاعد للموظفين والعاملين في الكليات الاهلية مما يسبب حافزا للبحث عن الوظائف الحكومية البديلة من قبل الكوادر التدريسية والعاملين.
٢. توسع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في استحداث مؤسسات تعليمية جديدة مما يزيد من حدة المنافسة التي قد تؤثر في بعض الاحيان على مستويات الجودة.

٣. انخفاض عدد الطلبة المقبولين في الكلية نتيجة لدخول التعليم الموازي والمسائي في الكليات والجامعات الحكومية
٤. ضعف مخرجات التعليم الثانوي بما ينعكس على مدخلات التعليم الجامعي بشكل عام والتعليم الجامعي في الكليات الأهلية بشكل خاص.
٥. التثقيف المضاد والتشكيك بالرصانة العلمية في المؤسسات الأكاديمية الخاصة

رابعاً: الفرص

١. دعم عمادة الكلية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية بما يضمن نجاحها وتحقيق اهدافها.
٢. دعم الجهة المؤسسة للكلية لمتطلبات تحقيق الاهداف الاستراتيجية.
٣. الثقة التي تمتلكها الكلية في صفوف المجتمع واحترام مكانتها العلمية في أوساطه.
٤. الموقع المتميز للكلية باعتبارها تقع في مركز المحافظة .
٥. تنامي الرغبة في أوساط المجتمع للحصول على شهادة جامعية في تخصصات علمية توفرها الكلية تناسب طموح الدارس وتراعي متطلبات سوق العمل .
٦. وجود اتفاقيّات للتعاون بين كلية المعارف الجامعة وعددٍ من الجامعات والمؤسّسات العالميّة والمحلية.
٧. تبني سياسة التعاون البناء مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص .
٨. حضور كلية المعارف الجامعة الجيّد والفاعل في الوسط الاكاديميّ المحلي والإقليميّ والعالميّ.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

محاور الخطة الاستراتيجية

تركز الخطة الاستراتيجية لكلية المعارف الجامعة على تحسين نوعية التعليم وتشجيع حركة البحث العلمي وتطوير مهارات اساتذتها وتدريب موظفيها وتأهيلهم بما يتناسب مع طبيعة التطور التكنولوجي والاداري الذي يشهده العالم.
ويمكن تحديد الاستراتيجيات الرئيسة للكلية بالمحاور التالية:

محور الادارة والحوكمة الالكترونية

- جذب وتأهيل وتطوير الموارد البشرية الوظيفية في الكلية لتمكينها من مواكبة التطورات العلمية في مجال العمل الوظيفي.
- تحسين اساليب العمل باتجاه الحوكمة الالكترونية ودعم استقلال الكلية المالي والاداري وفق قانون التعليم الاهلي رقم ٢٥ لسنة ٢٠١٦
- تعظيم وتنمية الموارد المالية للكلية

محور التعليم والتعلم

- تطوير مناهج الدراسات الاولية وفق المعايير العالمية
- تبني طرائق تدريس معاصرة تعزز عملية التعلم والتعليم والبحث الابداعي عند الطلاب
- استحداث برامج ودراسات واقسام علمية جديدة وفق حاجة المجتمع ومتطلبات سوق العمل
- تعزيز مبادرات خدمة المجتمع وتشجيع العمل التطوعي الجماعي
- تطوير وصقل المواهب اللاصفية للطلبة

محور البحث العلمي

- ديمومة نشر النتاجات العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية
- تطوير البحث العلمي وتوجيهه لخدمة المجتمع
- دعم انتاج وتسويق البحوث العلمية التطبيقية الموجهة لخدمة المجتمع

محور ضمان الجودة والاداء الجامعي

- تحقيق تقدم في التصنيفات العالمية
- دعم الحصول على الاعتماد الاكاديمي والمؤسسي
- تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

خطة التنفيذ والمتابعة

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون الادارية				
محور الادارة والحوكمة الالكترونية	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الاولى	٪٥٠	٪٥٠	٪٦٠	٪٦٠	٪٦٥

جذب وتأهيل وتطوير الموارد البشرية الوظيفية في الكلية لتمكينها من مواكبة التطورات العلمية في مجال العمل الوظيفي.					

الهدف	**موارد بشريّة مد ربة متميّزة وملاكات إداريّة مطورة**
البرامج	**الاجراءات**
تطوير الملاكات الوظيفية	دورات تدريبيّة تطويرية في مجال الإدارة والقيادة.
منح الاجازات الدراسية على و فق الاحتياجات المستقبليّة للأقسام.	تحدد الاجراءات على و فق الاليات المعتمدة و الحاجة الفعلية للتخصصات
تعيينات عادلة وفاعلة	تشكيل لجنة مركزية للتعيينات ومراجعة ضوابط التعيين وتطويرها على وفق الحاجة الفعلية للأقسام وبما يحقق مبدأ الشفافية والعدالة
تحديث لائحة السلوك الوظيفي	مراجعة اللوائح الحالية وتحديثها حسب المستجدات (للطلبة والتدريسيين والموظفين)
تطوير مهارات التحدث باللغة الانكليزية	اقامة دورات تدريبية وتطويرية للتدريسيين والموظفين والطلبة بكافة المستويات
تنمية الولاء والمواطنة التنظيمية للكلية	- تنظيم ندوات و ورش عمل تثقيفية. - تنفيذ استطلاعات رأي لقياس مستوى الولاء للكلية. - التحفيز المعنوي.

الجهة المنفذة	**الجهة المتابعة**	**مؤشرات النجاح**
- قسم ضمان الجودة. - مركز التعليم المستمر في الكلية. - قسم الموارد البشرية.	- معاون العميد للشؤون الادارية. - معاون العميد للشؤون العلمية.	- ارتفاع مستويات الاداء وفقاً لتقييم الاداء السنوي. - ارتفاع مستويات الولاء للكلية حسب استطلاعات الرأي. - تزايد نسبة المتقنين للغة الانكليزية. - عدد الدورات المنفذة. - ازدياد اعداد المتدربين

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون الادارية				
محور الادارة والحوكمة الالكترونية	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثانية تحسين اساليب العمل باتجاه الحوكمة الالكترونية ودعم استقلال الكلية المالي والاداري وفق قانون التعليم الاهلي رقم ٢٥ لسنة ٢٠١٦	٨٠٪	٢٠٪	٣٠٪	٣٠٪	٣٥٪

الهدف	انماط ادارية مرنة واساليب عمل محوكمة الكترونياً
البرامج	الاجراءات
تطوير الهيكل التنظيمي	مراجعة الهيكل التنظيمي وتوصيف الهيكل على اساس اهداف الاقسام العلمية وواجباتها
الادارة الالكترونية والحوكمة	تطوير تطبيقات تكنولوجيا المعلومات وصفحة الكلية على شبكة المعلومات على وفق المعايير العالمية والتحول نحو الادارة الالكترونية.
تطوير الاعلام والعلاقات العامة في الكلية	تطوير عمل الاعلام لإبراز دور الكلية الايجابي في المجال العلمي وخدمة المجتمع من خلال الدورات التدريبية والتطويرية للملاكات الاعلامية
مكافحة الفساد المالي والاداري	عقد الندوات التعريفية لتحديد ممارسات الفساد المالي والاداري وعقوباتها القانونية.
استحداث وحدة التخطيط الاستراتيجي	اعداد دراسة لاستحداث وحدة التخطيط الاستراتيجي
دعم الاستقلال المالي والاداري	الالتزام بقانون التعليم الجامعي الاهلي رقم ٢٥ لسنة ٢٠١٦

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام والوحدات كافة	- معاون العميد للشؤون الادارية. - معاون العميد للشؤون العلمية. - وحدة ضمان الجودة.	- عدد التغيرات الفاعلة في الهيكل التنظيمي. - عدد الاجراءات المتَّخذة للحدّ من حالات الفساد الإداريّ والمالي . - زيادة عدد زوار الموقع الالكتروني. - تحسين تصنيف الموقع الالكتروني في التصنيفات العالمية.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	عميد الكلية				
محور الادارة والحوكمة الالكترونية	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثالثة تعظيم وتنمية الموارد المالية للكلية	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	موارد مالية مستدامة لالتزامات الكلية الانية والمستقبلية
البرامج	الاجراءات
افتتاح اقسام علمية جديدة	العمل على افتتاح اقسام علمية جديدة بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وبما يلبي حاجة سوق العمل
الاستثمار في السكن الجامعي والاقسام الداخلية	اعداد دراسة جدوى للاستثمار في السكن الجامعي والاقسام الداخلية وبما يضمن تعظيم موارد الكلية
الاستثمار الاقتصادي لموارد الكلية	اعداد دراسات جدوى لاستثمار الابنية والمنشآت غير المستغلة
الاستثمار في الحدائق الالكترونية	التعاون مع المؤسسات المحلية والدولية لتنظيم عمل الحدائق الالكترونية
افتتاح المكاتب الاستشارية	التنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي و وزارة التخطيط لفتح مكاتب استشارية داخل الكلية وبما يضمن اقامة مشاريع انتاجية ربحية

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام والوحدات كافة	- معاون العميد للشؤون الادارية. - الحسابات - وحدة الاعمار والمشاريع.	- نسبة الزيادة في الموارد المالية. - عدد المشاريع المنجزة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور التعليم والتعلم	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الاولى تطوير مناهج الدراسات الاولية وفق المعايير العالمية	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	موارد مالية مستدامة لالتزامات الكلية الانية والمستقبلية
البرامج	الاجراءات
تحديث المناهج الدراسي للتخصصات كافة	اعتماد الاجراءات وفق الاليات المعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
توأمة البرامج الاكاديمية مع برامج عالمية	اعتماد الاجراءات وفق الاليات المعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
اعداد المناهج للبرامج الاكاديمية المعتمدة	اعتماد الاجراءات وفق الاليات المعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة.	- معاون العميد للشؤون العلمية	زيادة عدد الحالات المتحققة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور التعليم والتعلم	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثانية تبني طرائق تدريس معاصرة تعزز عملية التعلم والتعليم والبحث الابداعي عند الطلاب	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	طرائق تدريس معاصرة تحاكي طرائق الجامعات العالمية
البرامج	الاجراءات
تنمية مهارات التدريس المعاصرة بالاعتماد على قدرات الكلية	- تحديد الاحتياجات التدريبية - وضع المواد العلمية - جدولة البرامج التدريبية - تنفيذ البرامج وفقاً للجداول الزمنية
تنمية مهارات التعامل مع الطلبة	- تحديد اعداد التدريسيين - وضع المادة العلمية و المهارية - جدولة البرامج التدريبية - تنفيذ البرامج وفقاً للجداول الزمنية
تنمية مهارات توصيف البرنامج الاكاديمي والمقرر الدراسي	- اعداد جدول زمني لإشراك التدريسيين بما لا يتعارض مع واجباتهم التدريسية - وضع المادة العلمية و المهارية - جدولة البرامج التدريبية - تنفيذ البرامج وفقاً للجداول الزمنية
تنمية مهارات اكتساب اللغات الاجنبية بالتنسيق مع المراكز الثقافية الدولية في العراق	- تشكيل فريق عمل للتنسيق مع الجهات الدولية - تنفيذ الب البرنامج تبعاً للمتاح والمخطط
تنمية المهارات بالتنسيق مع الجامعات العالمية والبرامج الانمائية للأمم المتحدة	- اعداد جدول باحتياجات الكلية المطلوب تمويلها من الجهات الدولية - مفاتحة الجهات المعنية - تنفيذ البرامج

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
- الاقسام العلمية كافة - مركز التعليم المستمر	- معاون ا لعميد للشؤون العلمية	زيادة عدد البرامج المتحققة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور التعليم والتعلم	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثالثة استحداث برامج ودراسات واقسام علمية جديدة وفق حاجة المجتمع ومتطلبات سوق العمل	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	اقسام وفروع وبرامج اكاديمية تتناسب مع متطلبات سوق العمل وتستجيب لحاجات المجتمع
البرامج	الاجراءات
استحداث اقسام علمية جديدة	توضع الاجراءات على وفق الاليات المتبعة والمعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة	- معاون العميد للشؤون العلمية	زيادة عدد الاقسام والمراكز والوحدات المستحدثة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور التعليم والتعلم	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الرابعة **تعزيز مبادرات خدمة المجتمع وتشجيع العمل التطوعي الجماعي**	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	مبادرات ريادية في مجال المسؤولية المجتمعية وخدمات متميزة وملموسة
البرامج	الاجراءات
المساهمة في حل مشكلات المجتمع وفق اختصاص الاقسام العلمية.	- حث الاقسام العلمية لمبادرات المسؤولية المجتمعية. - تخصيص يوم ضمن فعاليات الاسبوع الثقافي لعرض اسهامات الكلية في المسؤولية المجتمعية.
فرق عمل للإسهام في المسؤولية المجتمعية.	- تنظيم طلاب الاقسام العلمية في الكلية حملات للتوعية المجتمعية بالتنسيق مع وزارات الدولة المختلفة.
التوعية بمفهوم خدمة المجتمع	- تنظيم طلاب الاقسام العلمية حملات مختلفة لخدمة وصيانة المشروعات ذات الطابع الخدمي
التوعية بمسؤولية الكلية المجتمعية	- حملات للتعريف بالخدمات التي قدمتها كلية المعارف الجامعة سابقاً. - الاسهام في مكافحة الفقر ومساعدة المحتاجين و ذوي الاعاقة.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة	- معاون العميد للشؤون العلمية - معاون العميد للشؤون الادارية	- عدد الإسهامات المجتمعيّة المنجَزة. - عدد الجهات التي استفادت من الخدمات المجتمعيّة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور التعليم والتعلم	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الخامسة **تطوير وصقل المواهب اللاصفية للطلبة**	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	استقطاب و دعم الطلبة الموهوبين في النشاطات اللاصفية وتنمية المهارات الفنية والرياضية والثقافية والتشغيلية
البرامج	**الاجراءات**
التوعية بالأنشطة الطلابيّة اللاصفيّة.	- عقدُ ندواتٍ وورشِ عملٍ للتوعية بالأنشطة الطلابيّة اللاصفيّة. - اعداد للأنشطة الطلابية.
تطوير شعب النشاطات الطلابيّة وتحديثها (الرياضيّة، والفنيّة، والثقافيّة، والمهنيّة.)	- تنظيمُ مسابقاتٍ علمية ورياضيّةٍ وفنيّةٍ وثقافيّةٍ داخل الكلية. - المشاركة المكثَّفة في المسابقات الرياضيّة والفنيّة والثقافيّة خارج الكلية.
تطوير جائزة كلية المعارف الجامعة للأنشطة الطلابيّة اللاصفيّة.	تشكيل لجنة فنية لوضع المعايير الخاصة بالجائزة.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
قسم النشاطات الطلابية في الكلية	- معاون العميد للشؤون العلمية - معاون العميد للشؤون الادارية - قسم ضمان الجودة	-عدد الأنشطة الطلابيّة اللاصفيّة المشارَك فيها داخل الكلية وخارجها قياساً بالسنوات السابقة. - عدد الجوائز التي حصلت عليها الكلية .

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور البحث العلمي	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الاولى ديمومة نشر النتاجات العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	النشر في قواعد البيانات و المستوعبات العالمية الرصينة
البرامج	الاجراءات
برنامج تدريب على النشر في قواعد البيانات والمستوعبات العالميّة الرصينة.	- دورات تدريبية و ورش عمل في كيفية النشر في المستوعبات العالمية الرصينة.
دخول مجلة الكلية في المستوعبات العالمية الرصينة.	- وضع الاليات والتوقيتات لدخول مجلة كلية المعارف الجامعة في المستوعبات العالمية الرصينة.
برنامج تحفيز للنشر في قواعد البيانات والمستوعبات الرصينة.	- وضع حوافز مالية ومعنوية للنشر في قواعد البيانات والمستوعبات الرصينة. - التوعية بقواعد البيانات والمستوعبات الرصينة والمجلات ذات معامل التأثير المرتفع وتأثيرها في سمعة الكلية.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة	- السيد عميد الكلية. - معاون العميد للشؤون العلمية. - وحدة ضمان الجودة.	**- زيادة عدد البحوث المنشورة في المستوعبات العالمية الرصينة.**

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور البحث العلمي	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثانية تطوير البحث العلمي وتوجيهه لخدمة المجتمع	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	بحوث علمية رصينة بحلول واقعية لخدمة المجتمع
البرامج	الاجراءات
بحوث ونتاجات علمية تهتم بالمشكلات المجتمعية المحددة من القطاعين العام والخاص	- التنسيق مع المؤسسات في القطاعين العام والخاص لتشخيص المشكلات الجوهرية. - تشكيل فرق بحثية.
برامج بحثية ونتاجات علمية في الاستدامة البيئية.	- تشكيل مجالس تعاون اكاديمي. - وضع اليات للتعاون. - اقرار خطة التعاون. - البدء بالتنفيذ.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة	- معاون العميد للشؤون العلمية. - قسم ضمان الجودة.	زيادة عدد البحوث والنتاجات العلمية التي تعالج المشكلات المجتمعية.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور البحث العلمي	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثالثة دعم انتاج وتسويق البحوث العلمية التطبيقية الموجهة لخدمة المجتمع.	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	بحوث تطبيقية قابلة للتسويق ذات مردود اقتصادي عالي
البرامج	الاجراءات
وضع الية لإنجاز البحوث التطبيقية بالتنسيق مع القطاعين العام والخاص.	- تحديد المشاكل التي يعاني منها القطاعين العام والخاص تبعاً لتخصص كل قسم من اقسام الكلية. - وضع الية لإنجاز البحوث. - تسهيل عملية التعاقد والتسويق للبحوث المنجزة.
تفعيل الية التعاون مع مؤسسات القطاعين العام والخاص بما يخص الخدمات الاستشارية والبرامج التدريبية.	- تحديد مجالات التعاون. - تحديد طبيعة العقود. - وضع البرامج. - البدء بالتنفيذ.
برنامج خطة تسويق البحوث التطبيقية المنجزة.	- تحديد الجهات التي يمكن ان تطبق نتائج البحوث وتستثمرها واعلام تلك الجهات.
دعم البحوث التطبيقية الابداعية والمبتكرة.	- وضع خطة للدعم المالي.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة	- معاون العميد للشؤون العلمية. - قسم ضمان الجودة.	- عدد البحوث التطبيقيّة المنجَزة. -عدد البحوث المسوقة. - عدد البحوث الإبداعيّة والمبتكرة.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور ضمان الجودة والاداء الجامعي	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الاولى تحقيق تقدم في التصنيفات العالمية	٦٠٪	٢٠٪	٢٠٪	مستمر	مستمر

الهدف	تعليمٌ بجودة عالية وأداءٌ جامعي متميز
البرامج	الاجراءات
نشر ثقافة الجودة وتعزيز الوعي بالمعايير العالميّة.	- عقد ندوات وورش عمل لأقسام الكلية في مجال الجودة.
تطوير ملاكات مؤهلة للعمل في مجال الجودة.	- اقامة دورات تدريبية في مجال الجودة وفقاً للاحتياج. - وضع المادة العلمية. - تنفيذ الدورات وفقاً للجدول الزمني والاحتياج.
الحصول على شهادة ISO	- استكمال المخاطبات الرسمية مع الجهات المانحة للشهادة. - انجاز مراحل التأهيل المطلوبة. - طلب الفحص النهائي.
زيادة السمعة الاكاديمية للجامعة وتحسين موقعها في التصنيفات العالمية.	- تفعيل التعاون البحثي الدولي. - الدخول في التصنيفات العالمية.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
قسم ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي في الكلية	- معاون العميد للشؤون العلمية. - قسم ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي.	- عدد الملاكات المدربة في مجال الجودة. - عدد الشهادات التي حصل عليها العاملون في مجال الجودة. - الدخول في التصنيفات العالمية.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور ضمان الجودة والاداء الجامعي	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثانية دعم الحصول على الاعتماد الاكاديمي والمؤسسي	٥٪	١٠٪	٢٥٪	٣٠٪	٣٠٪

الهدف	اعتماد اكاديمي عالمي برامجي مؤسسي
البرامج	الاجراءات
تبني معايير الاعتماد الاكاديمي بحسب اختصاصات الاقسام.	- اعداد تقرير التقييم الذاتي وتطوير خطة التحسين. - رفع تقارير عن تقدم العمل. - التنسيق مع الجهات المانحة للاعتماد من اجل تحديد متطلبات الاعتماد المؤسسي. - اعداد تقرير الجاهزية خلال مدة محددة. - تطوير الخطة الاستراتيجية بما يسرع من عملية الحصول على الاعتماد.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
الاقسام كافة	- قسم ضمان الجودة	- عدد البرامج والاقسام الحاصلة على الاعتماد الاكاديمي.

استراتيجية كلية المعارف الجامعة ٢٠١٦-٢٠٢٠

الجهة المعنية	معاون العميد للشؤون العلمية				
محور ضمان الجودة والاداء الجامعي	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠
- القضية الاستراتيجية الثالثة تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠	٪٢٠

الهدف	تعاون و علاقات متميزة مع الجامعات والمؤسسات والهيئات الدولية.
البرامج	الاجراءات
متابعة الاتفاقيات الموقعة مع المؤسسات والجامعات العالمية.	- اعداد دراسة لاستحداث تشكيل اداري خاص بالاتفاقيات الدولية والتوأمة.
التوأمة والاتفاقيات مع الجامعات العالمية الرصينة ذات التصنيف المتقدم عالمياً.	- تقييم الاتفاقيات الحالية واعادة النظر في تنشيطها وتطوير بنودها.

الجهة المنفذة	الجهة المتابعة	مؤشرات النجاح
قسم العلاقات الثقافية	- عميد الكلية - معاون العميد للشؤون العلمية	- عدد الاتفاقيات التي جرى تفعيلها. - عدد الاتفاقيات التي جرى توقيعها. - عدد مجالات الافادة(بحث, منح , زمالات)

ملحق (١)

اقسام كلية المعارف الجامعة

ت	القسم
١.	قسم اللغة العربية
٢.	قسم القانون
٣.	قسم اللغة الانكليزية
٤.	قسم العلوم المالية والمصرفية
٥.	قسم علوم الحاسوب
٦.	قسم هندسة تقنيات الحاسوب
٧.	قسم الهندسة المدنية
٨.	قسم تقنيات المختبرات الطبية
٩.	قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

ملحق (٢)

الموارد البشرية لكلية المعارف الجامعة

الملاك التدريسي للعام الدراسي

٢٠١٩-٢٠٢٠

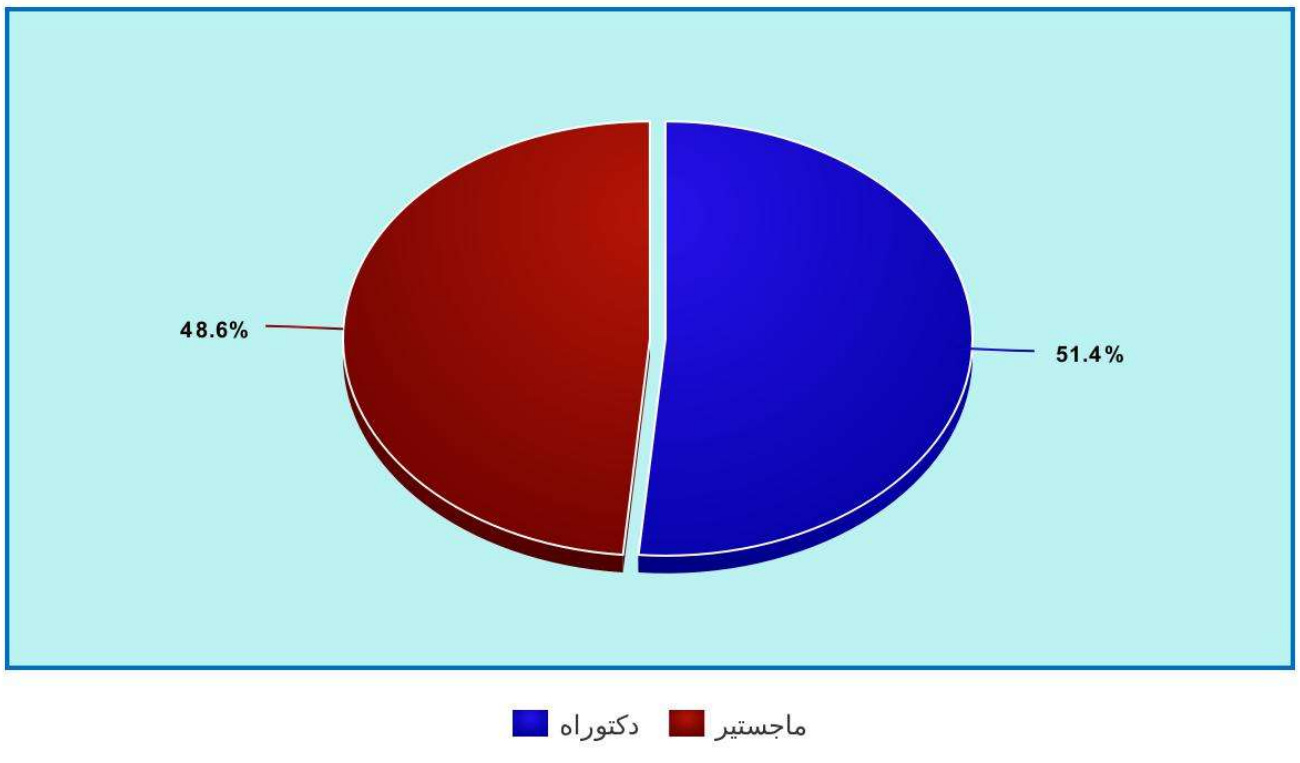
ت	القسم	دكتوراه	ماجستير	مدرس مساعد	مدرس	استاذ مساعد	استاذ
١.	اللغة العربي	٩	٣	٣	٦	٣	
٢.	القانون	١١	١٠	١٠	٥	٢	٤
٣.	اللغة الانكليزية	٥	٦	٦	٣	٢	
٤.	العلوم المالية والمصرفية	٦	٤	٤	٢	٢	٢
٥.	علوم الحاسوب	٥	٨	٨	٣	٢	
٦.	هندسة تقنيات الحاسوب	٣	٩	٩	٣		
٧.	الهندسة المدنية	٤	٣	٣	٣	١	
٨.	تقنيات المختبرات الطبية	٥	٥	٥	٢	١	٢
٩.	التربية البدنية وعلوم الرياضة	٦	٨	٨	٤		٢

ملحق (٣)

نسبة حملة شهادة الدكتوراه والماجستير ضمن اعضاء الهيئة التدريسية

للعام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠

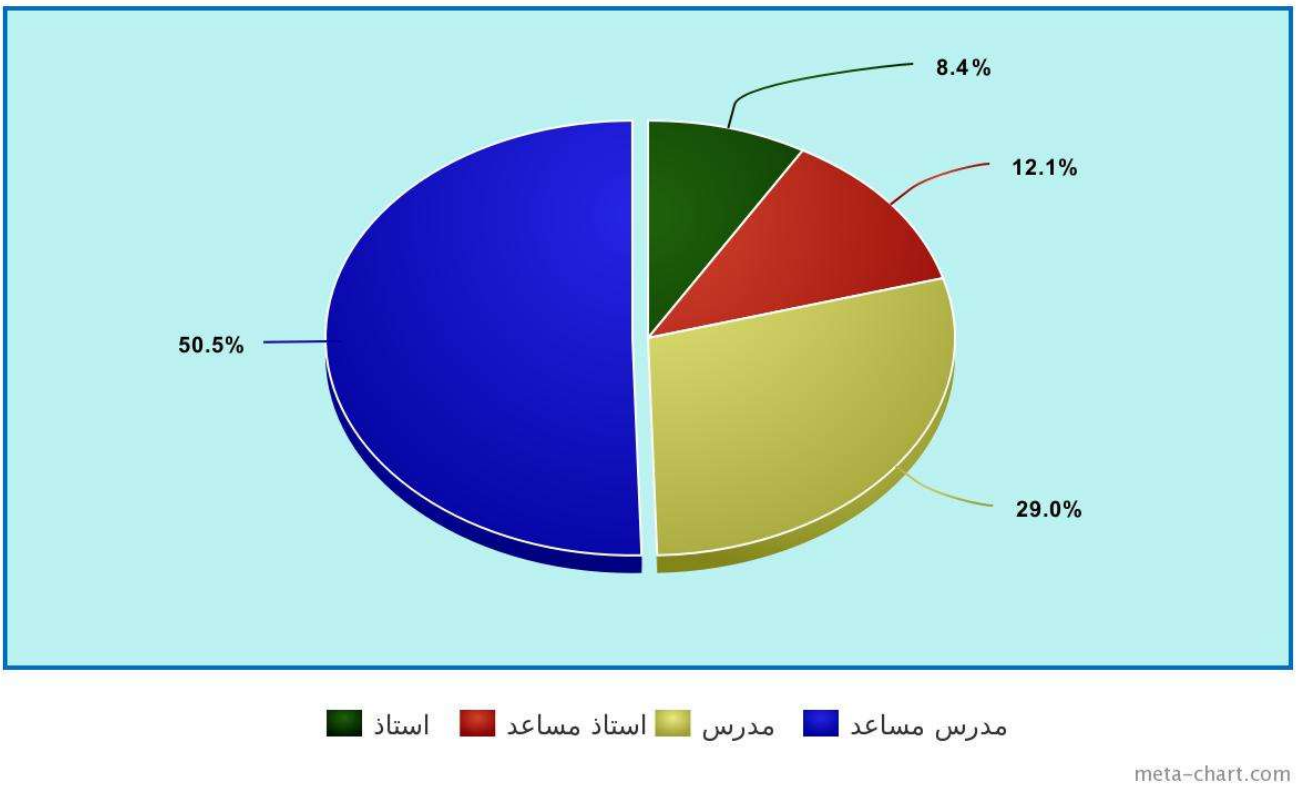
الكادر التدريسي في كلية المعارف الجامعة



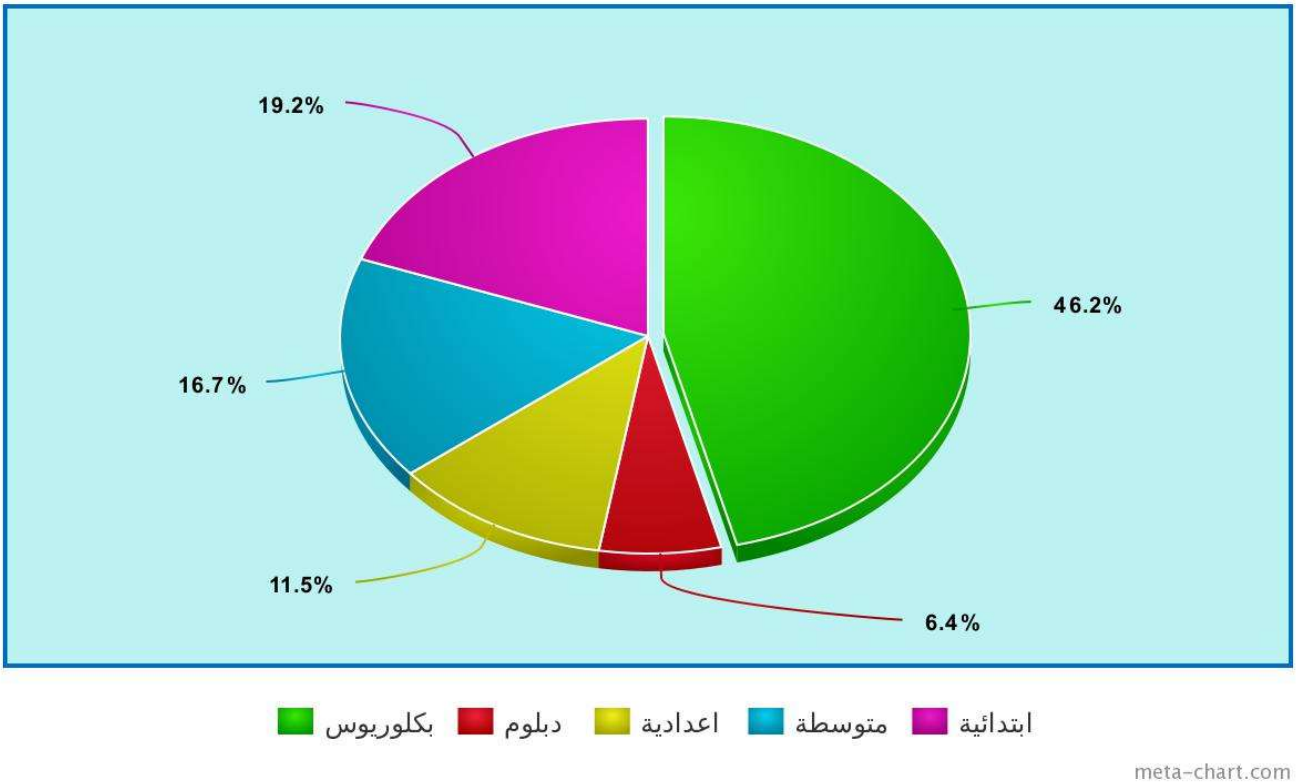
نسب الملاكات التدريسية موزعة بحسب اللقب العلمي في اقسام كلية المعارف الجامعة

للعام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠

الكادر التدريسي في كلية المعارف الجامعة



نسبة الكادر الوظيفي والفني حسب الشهادة في كلية المعارف الجامعة

للعام الدراسي ٢٠١٩-٢٠٢٠

الكادر الوظيفي والفني في كلية المعارف الجامعة